

Projektvorgehen

OMNITRACKER-Projekte strukturiert abwickeln

Unser Consulting-Team setzt täglich individuelle Anforderungen vieler Kunden erfolgreich um. Für die effiziente Arbeit in dieser umfangreichen Multiprojektumgebung haben wir ein standardisiertes Vorgehensmodell entwickelt. Damit unterstützen wir Kunden bei der Einführung oder Erweiterung und Anpassung bestehender OMNITRACKER-Lösungen bestmöglich.

Anforderungen an OMNINET als Softwarehersteller und Dienstleister

Projekte werden aus (internen) Ideen heraus geboren, durch äußere Einflüsse angestoßen, fallweise – beispielsweise durch Gesetzesänderungen – sogar erzwungen. Die technologische Entwicklung, die wirtschaftliche Dynamik im Unternehmensumfeld, aber auch unvorhersehbare Ereignisse lassen jederzeit Projekte unerwartet entstehen.

Um unsere Neu- und Bestandskunden bei den Herausforderungen der Projektabwicklung zu unterstützen, bietet OMNINET ein breites Dienstleistungsspektrum an. Von der Spezifikationserstellung bis zur direkten Umsetzung: Unsere erfahrenen Customizing-Experten sind für Sie bei jeder Projektart und in jeder Projektphase der richtige Ansprechpartner.

Projektmanagement mit Konzept

Die gut strukturierte Durchführung von Kundenprojekten ist bei OMNINET von zentraler Bedeutung. Daher wurde ein systematischer Prozess konzipiert, um sicherzustellen, dass Projekte erfolgreich abgeschlossen werden.

Im Mittelpunkt der Projektmanagementkonzeption steht ein einheitlich strukturierter Projektprozess, der die Durchführung aller Projektphasen unterstützt:



Hierdurch werden Projekte vergleichbar sowie besser plan- und steuerbar. Durch die Strukturierung wird darüber hinaus die Nachvollziehbarkeit und die Sicherung des in der Projektarbeit erworbenen Wissens unterstützt.

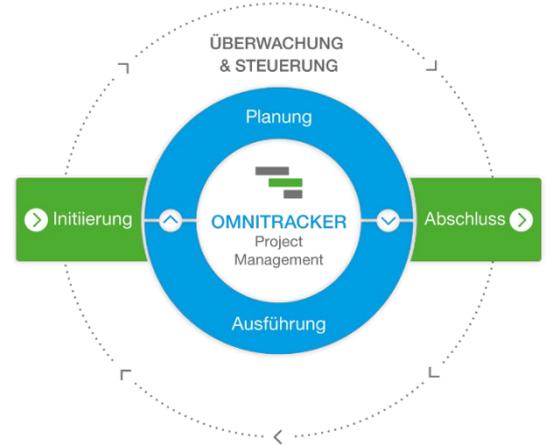
Für das Management der übergeordneten Projektlandschaft bietet der strukturierte Projektprozess Hilfestellung bei der ganzheitlichen Steuerung der Projekte in ihrem Zusammenwirken.

Projektvorgehen

Projektmanagement

Im Einzelprojektmanagement stehen Initiierung (Projektauftrag), die verlässliche Planung und Ausführung des Projektvorhabens sowie die permanente Überwachung und Steuerung im Vordergrund. Änderungen (Changes) im Projekt stützen sich dabei auf strukturierte Projektprozesse.

Diese durchgängige Transparenz erleichtert die Kommunikation über das Projektgeschehen zwischen allen Beteiligten und leistet damit einen Beitrag für die Akzeptanz des Projektmanagements in der Organisation.

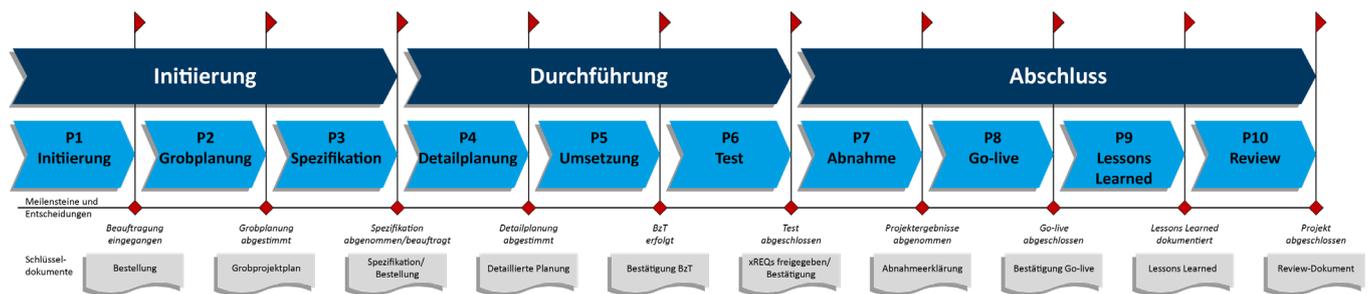


Traditionelle und agile Vorgehensmodelle

Wir haben OMNITRACKER bei vielen hundert Kunden aus unterschiedlichsten Branchen eingeführt, vom mittelständischen Unternehmen bis zum internationalen Großkonzern. Dabei übernehmen wir auch das Projektmanagement und Projektcontrolling. Um alle Projekte effizient umzusetzen, passen wir unser Vorgehen immer den aktuellen Bedürfnissen unserer Kunden an. Dabei hilft uns unser standardisiertes Vorgehensmodell, das je nach Projektgröße und -komplexität skalierbar und anpassbar ist. In allen Phasen des Projekts sind Planung und Umsetzung für alle Projektbeteiligten transparent und nachvollziehbar. OMNINET bietet für einen effizienten Informationsaustausch mit dem Kunden einen direkten Zugang über ein OMNITRACKER-basiertes Kundenportal.

Traditionelles Projektvorgehen

Projekte durchlaufen einen Lebenszyklus im Rahmen dessen die Projektleistung erbracht wird. Charakteristisch für das traditionelle Projektmanagement ist die i. d. R. sequenzielle Abarbeitung von, durch Meilensteine getrennten, Projektaktivitäten. Ein zeitlicher Abschnitt innerhalb dieses **Projektlebenszyklus**, der sachlich gegenüber anderen Abschnitten abgegrenzt werden kann, wird als **Phase** bzw. Projektphase bezeichnet.



Die Phasenübergänge werden als **Meilensteine** bezeichnet und erfolgen durch konkrete Entscheidungen. Meilensteine sind Ereignisse von besonderer Bedeutung. Sie ermöglichen ein Synchronisieren und Subsumieren der Ergebnisse eines Projekts zu wesentlichen Prüfpunkten. Für das Passieren eines solchen Meilensteins sind vordefinierte Abnahmebedingungen, Dokumentennachweise o. a. zu erfüllen, die sich im Einzelnen aus dem definierten Phasenmodell und der konkreten Projektplanung ergeben.

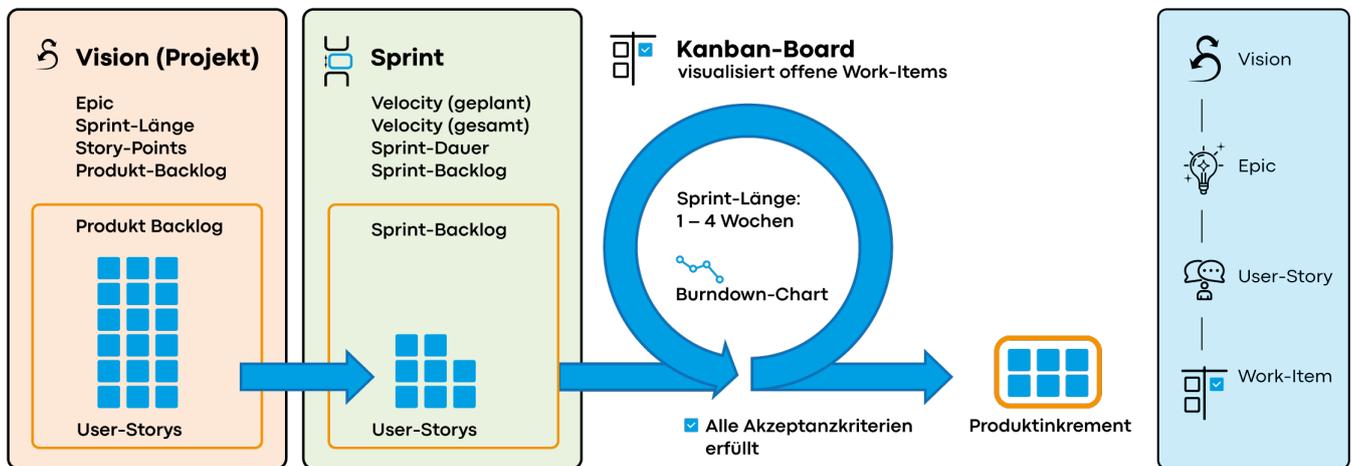
Phasen und Meilensteine erlauben eine einheitliche Steuerung des Projektverlaufs und sind im Projektmanagement ein Instrument für die erfolgreiche Abwicklung.

Projektvorgehen

Agiles Projektvorgehen

Beim agilen Projektmanagement liegt zu Beginn oft nur eine grobe Aufgabenstellung oder ein übergeordnetes Projektziel vor. Darauf aufbauend gilt bei allen agilen Ansätzen das Grundprinzip, dass in kurzen Iterationszyklen („Time Box“) gearbeitet wird, bei denen jeweils dem Auftraggeber ein **vorläufiges Ergebnis** präsentiert wird und dieser entsprechende Teilabnahmen erteilt oder Änderungsanträge stellt. Dadurch wird die Spezifikation des Produkts erst im Laufe des Projekts fortlaufend weiterentwickelt.

Scrum ist ein Framework zur Entwicklung, Lieferung und Wartung komplexer Produkte, das auf eine leichtgewichtige, iterativ-inkrementelle Vorgehensweise in kurzen Schleifen setzt. Unser agiles Vorgehensmodell baut darauf auf und stellt die Scrum-Elemente in den Gesamtkontext unserer Projektmanagementkonzeption.



Im agilen Projekt wird die **Vision** formuliert und Anforderungen in Form von **Epics** erfasst. Diese ermöglichen den Überblick über große, lose definierte Ideen. Während des „Backlog Refinements“ kann das Projektteam die Epics in kleinere **User-Stories** herunterbrechen. Eine User-Story ist eine aus der Perspektive des Endanwenders in Alltagssprache formulierte Beschreibung von einem oder mehreren Features einer Software. Die Summe aller User-Stories bildet das **Product-Backlog** des Projekts. In den **Sprints** genannten Iterationszyklen werden die zuvor priorisierten und bewerteten User-Stories umgesetzt und anschließend geprüft.

Ein KANBAN-Board unterstützt Sie dabei, den aktuellen Arbeitsfortschritt Ihres Teams jederzeit zu erfassen.

Softwaregestützte Projektausführung und -überwachung

Das OMNITRACKER Project Management Center deckt den gesamten Projektlebenszyklus ab und unterstützt die initiale Projektplanung sowie die Projektausführung und -überwachung während des gesamten Projekts. Sowohl das traditionelle als auch das agile Vorgehensmodell stehen hierfür zur Verfügung. Echtzeit-Reports und Dashboards geben Ihnen jederzeit einen Überblick über Ihre Ressourcen und den aktuellen Projektfortschritt.

OMNITRACKER Project Management Center:

- Genehmigung und Abschluss von Aktivitäten, Projektphasen und Projekten
- Überwachung von Meilensteinen
- Kalkulation und Überwachung von Kosten und Budgets
- „Earned Value Analysis“ (EVA), um den Projektfortschritt auf Basis der Kosten- und Terminplanung zu messen
- Überwachung von Schwellwerten bezogen auf die anteilige Budgetnutzung; Eskalationen bei Überschreitung
- Farbmarkierungen zur Kennzeichnung der Wirtschaftlichkeit einzelner Aktivitäten und Projektphasen
- Projektdokumentation: Neben den umfangreichen Daten, die in Ihrem Projekt gespeichert sind, können Sie Projekten, Projektphasen und Aktivitäten jede Art von Dateianhängen hinzufügen.

Projektvorgehen

Was ist OMNITRACKER?

OMNITRACKER ist ein Business Process Ecosystem, dessen Funktionsumfang sich mit den OMNITRACKER-Applikationen modular erweitert lässt. Alle Prozesse sind individuell an die jeweiligen Anforderungen anpassbar.

-  **Zeit sparen** OMNITRACKER bietet Lösungen, die Sie schnell implementieren und einfach anpassen können.
-  **Kosten sparen** Schon nach wenigen Trainingstagen können Sie OMNITRACKER-Applikationen selbst implementieren und konfigurieren.
-  **Flexibilität** Sie können alle OMNITRACKER-Applikationen out of the box verwenden und einfach an Ihre Bedürfnisse anpassen – ohne Programmierung.
-  **Wartbarkeit** Sie können Ihre OMNITRACKER-Applikationen einfach selbst warten.
-  **Releasekompatibilität** Garantierte Releasekompatibilität mit zukünftigen Versionen der OMNITRACKER-Plattform.
-  **Kundenzentrierte Entwicklung** Die Weiterentwicklung ist auf die Bedürfnisse der Kunden ausgerichtet.



 **OMNITRACKER unterstützt alle Ihre Geschäftsprozesse – unabhängig von der Unternehmensgröße.**

Über OMNINET



OMNINET mit Hauptsitz in Eckental bei Nürnberg sowie mit weiteren nationalen Niederlassungen und internationalen Tochterfirmen zählt zu den Marktführern im Bereich Business-Process-Software, insbesondere im IT- und Enterprise-Service-Management. Das Produktportfolio reicht von der hochflexiblen Plattform für die Digitalisierung und Automatisierung von Geschäftsprozessen bis hin zu BI-Tools und cloudbasierten Service-Management-Lösungen.

OMNINET ist nach ISO-Standard zertifiziert und liefert seit über 25 Jahren zertifizierte und preisgekrönte Softwareprodukte – 100 % made in Germany. OMNITRACKER ist die branchenunabhängige Softwarelösung für eine ITIL®4- und DSGVO-konforme Umsetzung individueller Digitalisierungsstrategien.

Erfahren Sie mehr: www.omnitracker.com



© 2021 OMNINET Software-, System- und Projektmanagementtechnik GmbH, nachfolgend als OMNINET bezeichnet. Alle Rechte vorbehalten. Sämtliche Leistungen der OMNINET richten sich grundsätzlich ausschließlich an Gewerbetreibende (B2B). Das Vervielfältigen und die weitere Verbreitung ist nur nach vorheriger Genehmigung durch OMNINET gestattet. Alle Rechte der dargestellten Marken liegen bei dem jeweiligen Markeninhaber. Fehler, Änderungen und Verfügbarkeit der dargestellten Preisangaben, Produkte, Services, Dienstleistungen, Eigenschaften, der möglichen Anwendungen und Anwendungsgebieten sind vorbehalten. Produkte und Services werden von OMNINET ausgeliefert. OMNINET übernimmt keine Haftung für Informationen von Dritten, die Eigenschaften, Services, Dienstleistungen, Preise, Verfügbarkeit und Anwendungsbereiche betreffen. OMNINET macht von dem Recht Gebrauch, Änderungen an Produkten und Services im Rahmen der Produktentwicklung zu machen, ohne dies vorher anzukündigen. Keine der angegebenen Informationen und Entscheidungen sind rechtlich bindend oder als solche zu interpretieren. Im Falle einer Abweichung zu Verträgen oder den allgemeinen Geschäftsbedingungen von OMNINET oder denen von Partnern oder Zulieferern, die mit OMNINET in Verbindung stehen, gelten immer die jeweiligen schriftlichen Verträge oder allgemeinen Geschäftsbedingungen.